

PRESENTAZIONE AGLI ORDINI PROFESSIONALI  
13/01/2025

# Piano del Verde

Linee guida per la realizzazione degli spazi aperti: adattamento e mitigazione del cambiamento climatico e qualità urbana

**GENOVA 2050**

**Action Plan per una Lighthouse City**

Cambiamenti climatici, compensazioni e mitigazioni

Nuove sfide nelle strategie di adattamento ai cambiamenti climatici

**Stefania Manca**

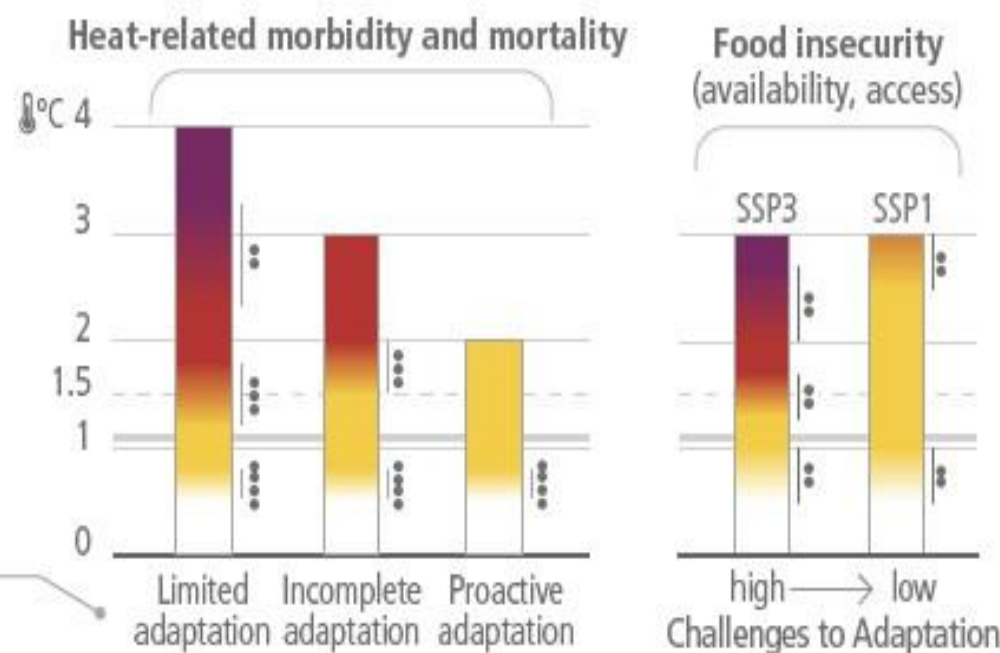
Direzione di Area Sviluppo economico e promozione - Comune di Genova



## L'urgenza di un'azione climatica integrata a breve termine

**L'adattamento e i percorsi socio-economici influenzano i livelli di rischio legati al clima.**

Limited adaptation (failure to proactively adapt; low investment in health systems); incomplete adaptation (incomplete adaptation planning; moderate investment in health systems); proactive adaptation (proactive adaptation management; higher investment in health systems)



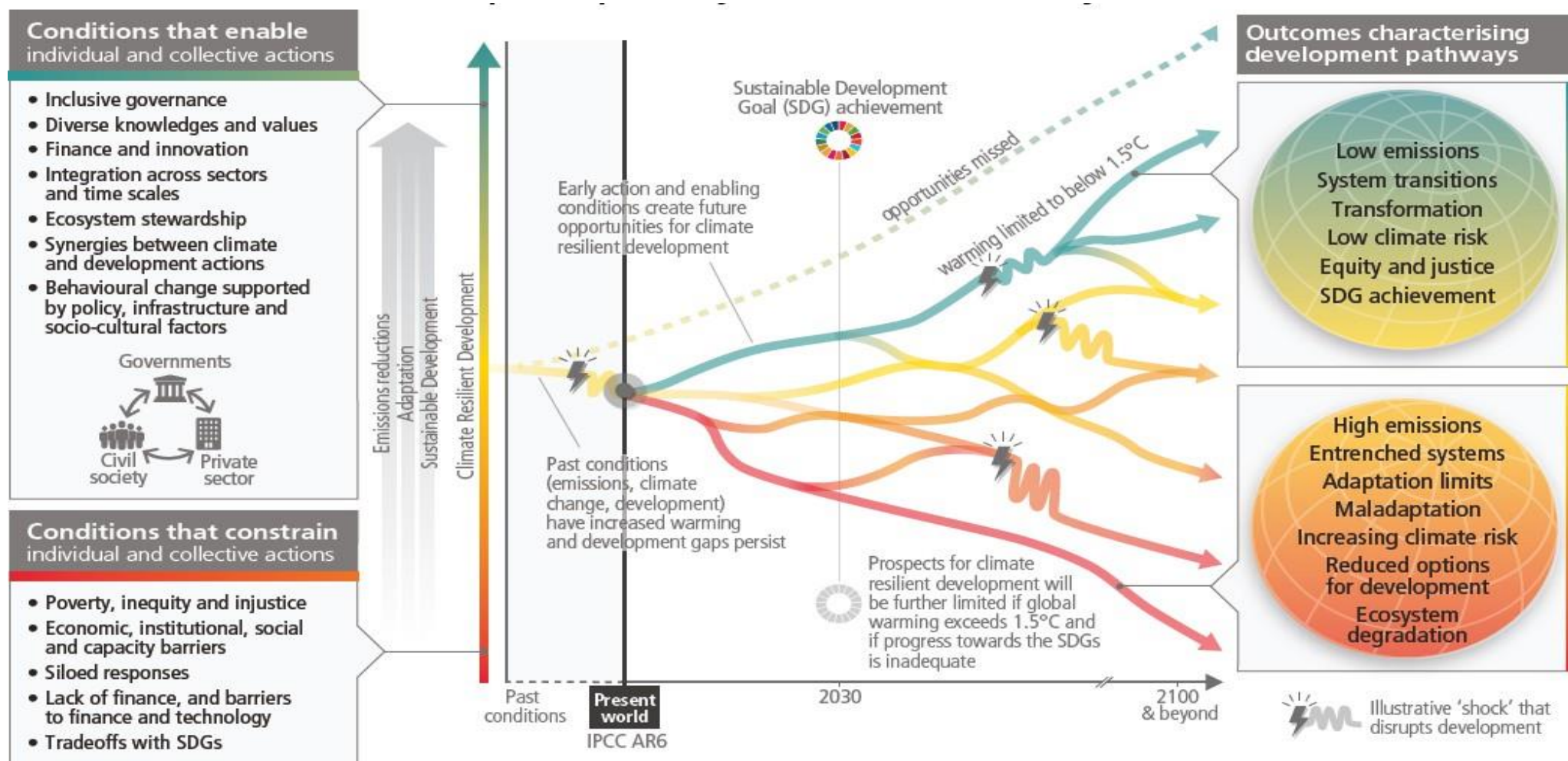
The SSP1 pathway illustrates a world with low population growth, high income, and reduced inequalities, food produced in low GHG emission systems, effective land use regulation and high adaptive capacity (i.e., low challenges to adaptation). The SSP3 pathway has the opposite trends.

**Le scelte e le azioni attuate in questo decennio avranno un impatto non solo oggi, ma anche per migliaia di anni a venire.**

# Inquadramento del Cambiamento Climatico IPCC ultimo report – focus 2

La finestra di opportunità per consentire uno sviluppo resiliente al clima si sta rapidamente assottigliando.

Scegliere e agire in modo multidimensionale e interagente può orientare i percorsi di sviluppo verso la sostenibilità.



# Inquadramento del Cambiamento Climatico IPCC ultimo report – focus 3

Esistono molteplici opportunità per incrementare l'azione per il clima.

Feasibility level and synergies with mitigation

High
  Medium
  Low
  Insufficient evidence

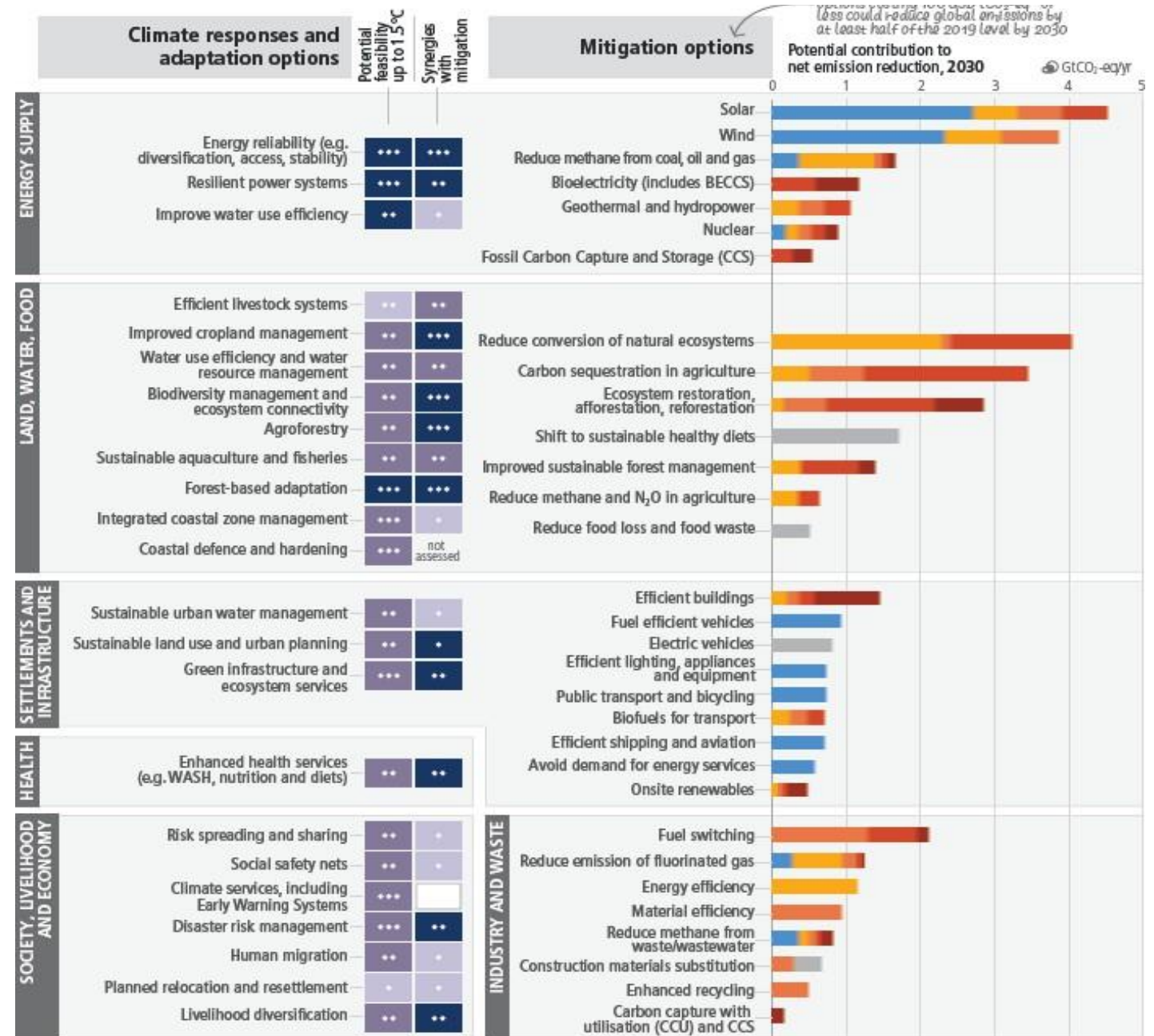
Confidence level in potential feasibility and in synergies with mitigation

••• High
  •• Medium
  • Low

Net lifetime cost of options:

Costs are lower than the reference
  0–20 (USD per tCO<sub>2</sub>-eq)
  20–50 (USD per tCO<sub>2</sub>-eq)
  50–100 (USD per tCO<sub>2</sub>-eq)
  100–200 (USD per tCO<sub>2</sub>-eq)
  Cost not allocated due to high variability or lack of data

a) fattibilità delle risposte climatiche e dell'adattamento, e potenziale delle opzioni di mitigazione nel breve termine



# Percorsi convergenti verso la sostenibilità: lo studio dei cambiamenti globali e degli effetti locali

## Cambiamento climatico

Una maggiore variabilità della temperatura (in aumento) e del tasso di precipitazioni (scarse o intense) aggraverebbe gli impatti con effetti a cascata in tutti i contesti (globale, UE, nazionale, locale).

### LE REGIONI BIOGEOGRAFICHE IN EUROPA



#### Mediterranean region

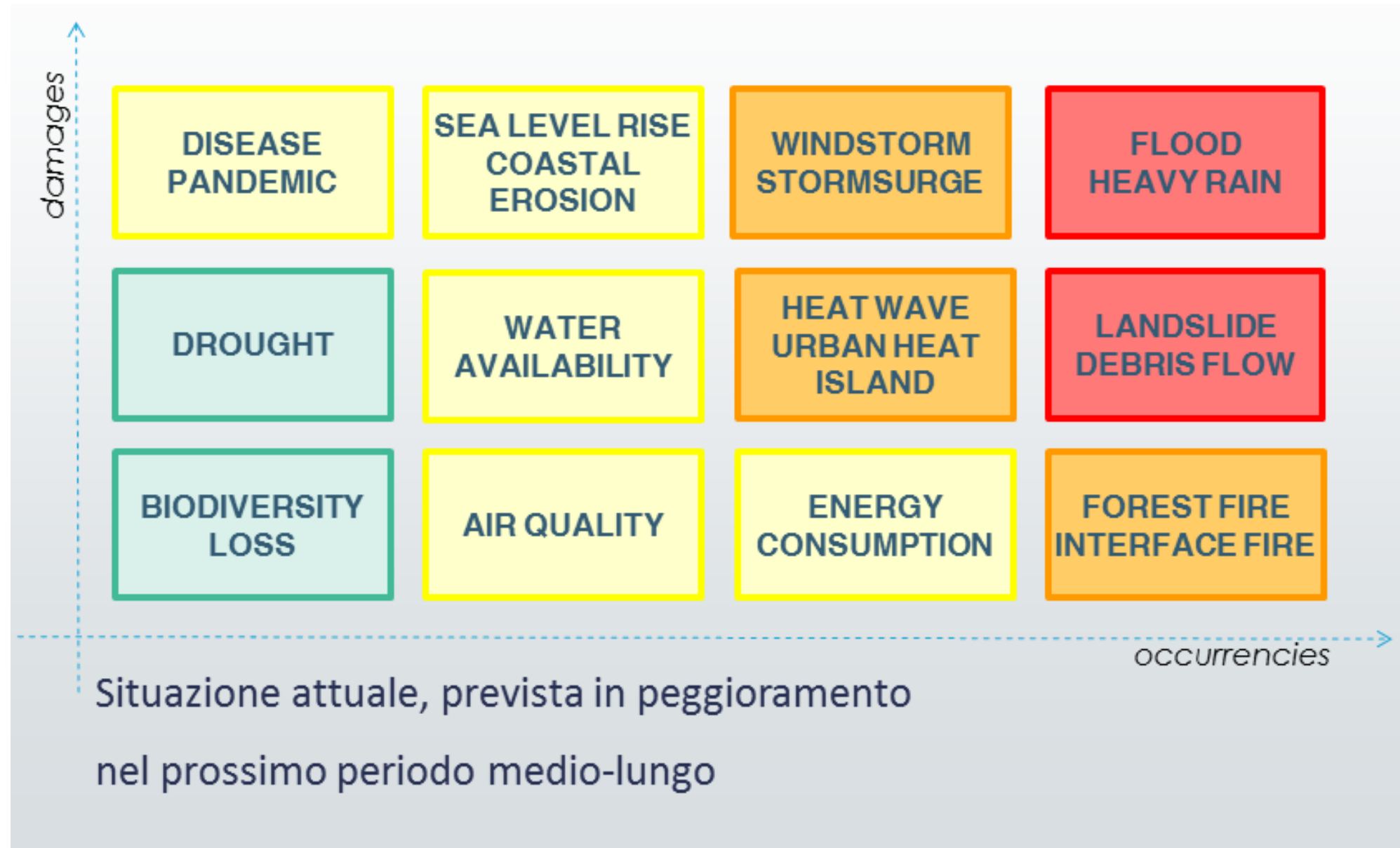
- Large increase in heat extremes
- Decrease in precipitation and river flow
- Increasing risk of droughts
- Increasing risk of biodiversity loss
- Increasing risk of forest fires
- Increased competition between different water users
- Increasing water demand for agriculture
- Decrease in crop yields
- Increasing risks for livestock production
- Increase in mortality from heat waves
- Expansion of habitats for southern disease vectors
- Decreasing potential for energy production
- Increase in energy demand for cooling
- Decrease in summer tourism and potential increase in other seasons
- Increase in multiple climatic hazards
- Most economic sectors negatively affected
- High vulnerability to spillover effects of climate change from outside Europe

European Environment Agency 

(Climate change, impacts and vulnerability in Europe 2016 - EEA2017)

# Percorsi convergenti verso la sostenibilità: lo studio dei cambiamenti globali e degli effetti locali

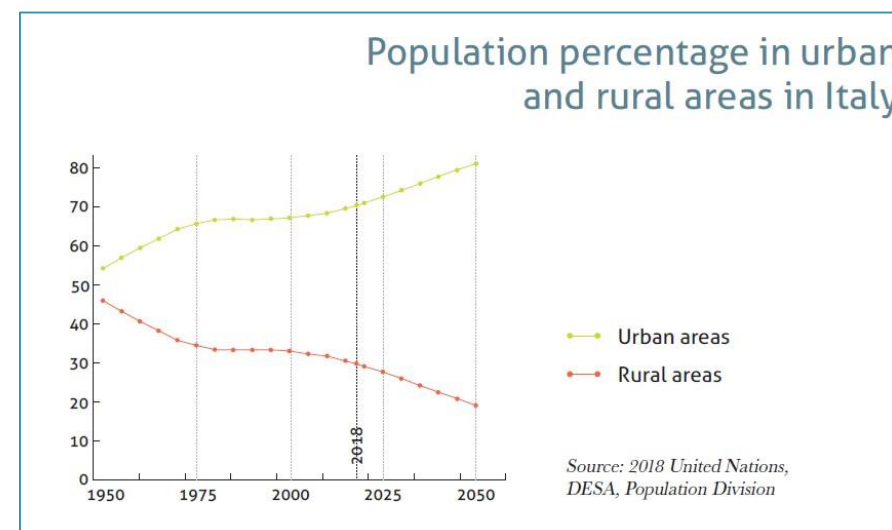
## Genova-Sintesi dei rischi locali



# Percorsi convergenti verso la sostenibilità: lo studio dei cambiamenti globali e degli effetti locali

## Cambiamento demografico

**Prospettiva globale:** entro il 2050 il 68% della popolazione mondiale vivrà in aree urbanizzate del pianeta.



**Prospettiva europea:** nel 2050 le aree urbane europee ospiteranno l'82% della popolazione.

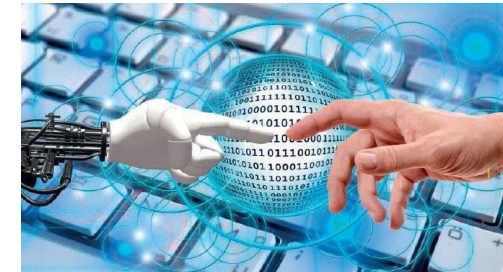
**Impatti locali nel contesto di Genova:** Genova e la sua area metropolitana si troveranno ad affrontare un analogo processo di urbanizzazione, accompagnato da un progressivo aumento della longevità della popolazione e dall'abbandono delle aree rurali e suburbane.

Il previsto cambiamento demografico richiederà profonde trasformazioni dell'ecosistema urbano - così come del suo tessuto socio-economico e dei servizi pubblici offerti ai cittadini.

# Percorsi convergenti verso la sostenibilità: lo studio dei cambiamenti globali e degli effetti locali

## Transizione Digitale – Tecnologica

**Prospettiva globale:** il futuro miglioramento e l'uso dell'Intelligenza Artificiale, Automazione, Robotica, 5G, Big Data, Realtà Aumentata, IoT, Cloud, ecc. miglioreranno la nostra capacità di anticipazione, innovazione e le nuove sperimentazioni se nessuno rimarrà indietro.



**Prospettiva europea:** le nuove risorse digitali miglioreranno la raccolta e l'elaborazione di dati utili su scala ridotta per una pluralità di soggetti, se applicheranno un processo collaborativo in grado di fornire scenari e soluzioni che affrontino i problemi reali delle diverse parti.

**Impatti locali nel contesto genovese:** è forse quello più comunemente utilizzato sia nel campo tradizionale che in quello innovativo riguardo il tema della resilienza, sia in termini di capacità innovativa che di flessibilità di applicazione in diversi settori.

Lo sviluppo di tecnologie ICT per la gestione degli shock e delle sollecitazioni permetterà di sperimentare metodi analitici innovativi, la comunicazione e un coordinamento cooperativo decentralizzato.



# Percorsi convergenti verso la sostenibilità: lo studio dei cambiamenti globali e degli effetti locali



## 01. climatico

In generale comporta variabilità nelle precipitazioni (troppo scarse o abbondanti), innalzamento delle temperature e sinergia con fenomeni di inquinamento atmosferico.



## IMPATTI A LIVELLO LOCALE

- eventi meteorologici estremi
- frane
- incendi boschivi
- ondate di calore in aree urbane



## 02. demografico

In generale comporta inurbamento progressivo della popolazione nelle città, flussi migratori, funzionali e turistici, invecchiamento della popolazione e denatalità.



- denatalità
- flussi turistici
- inurbamento della popolazione
- invecchiamento della popolazione



## 03. digitale-tecnologico

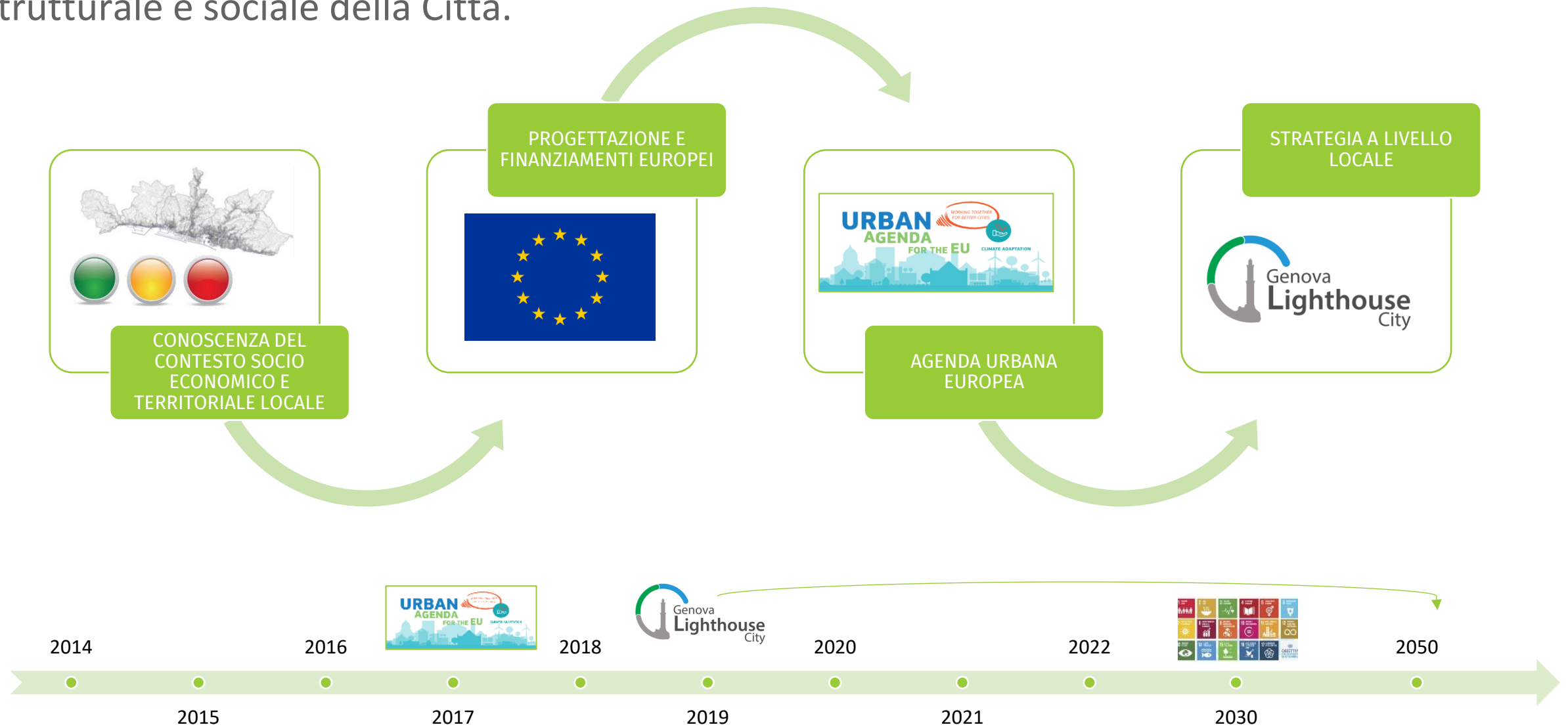
In generale comporta disponibilità e proliferazione di nuove tecnologie, di dati, necessità di nuove capacità di analisi e interpretazione.



- proliferazione di nuove tecnologie
- disponibilità di dati digitali
- digital divide

# Verso Genova Lighthouse

Per costruire una città resiliente è necessario **conoscere** i possibili scenari di cambiamento, le proprie **capacità di innovazione e trasformazione**, mettere a sistema quanto si sta realizzando e **progettare il futuro** in un'ottica di anticipazione e di potenziamento del tessuto strutturale e sociale della Città.

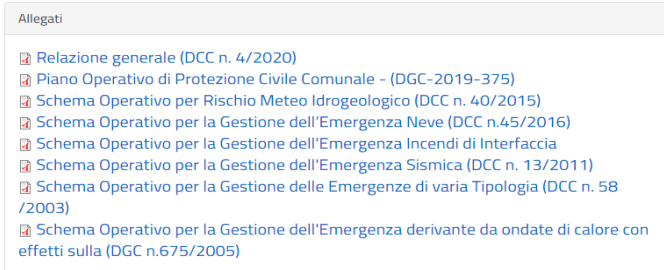


# Percorsi verso Genova Lighthouse City

Da redigere documenti di pianificazione previsti dalla normativa



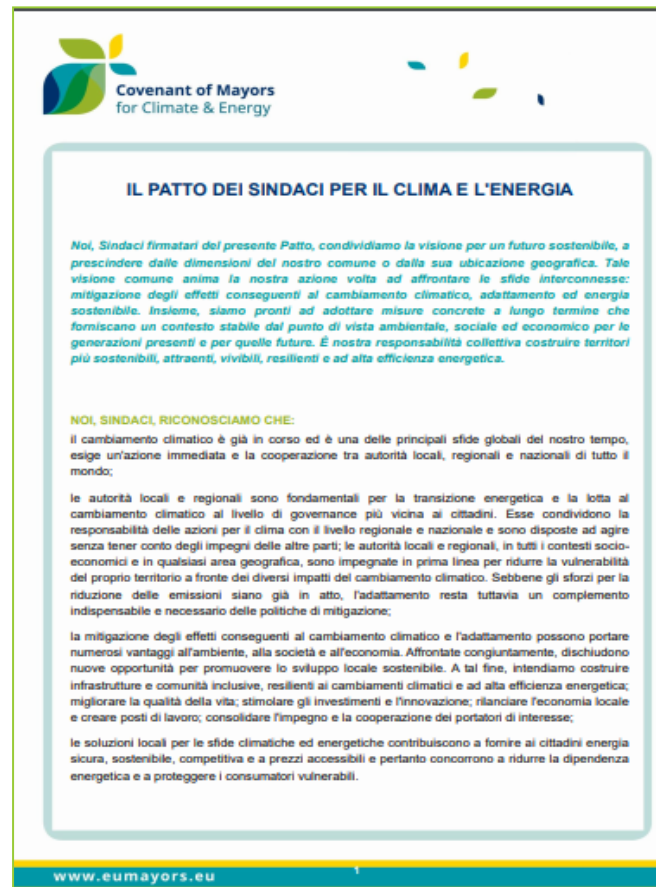
Piano di emergenza di protezione civile



Piano di mobilità urbana sostenibile

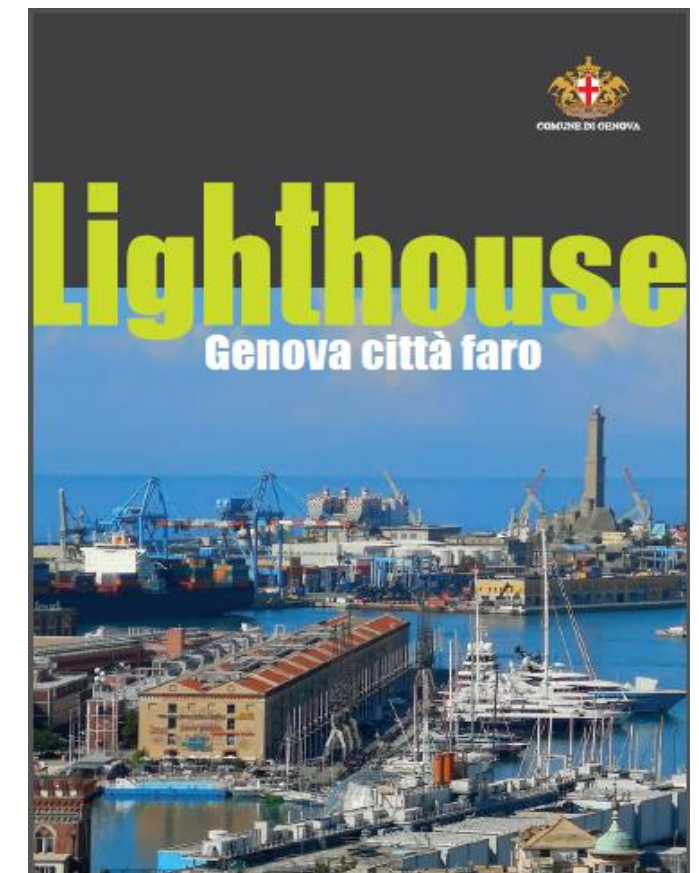


A sottoscrivere impegni essenziali in un quadro di pianificazione EU - World



PAESC - Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima SECAP

A trapiantare una trasformazione coerente con i target EU-World 2030 e 2050



Strategia per lo sviluppo resiliente e sostenibile della città

# La Strategia e gli Asset

## STRATEGIA

### ASSET

#### Elementi

Analisi problematiche  
Classificazione **Priorità**

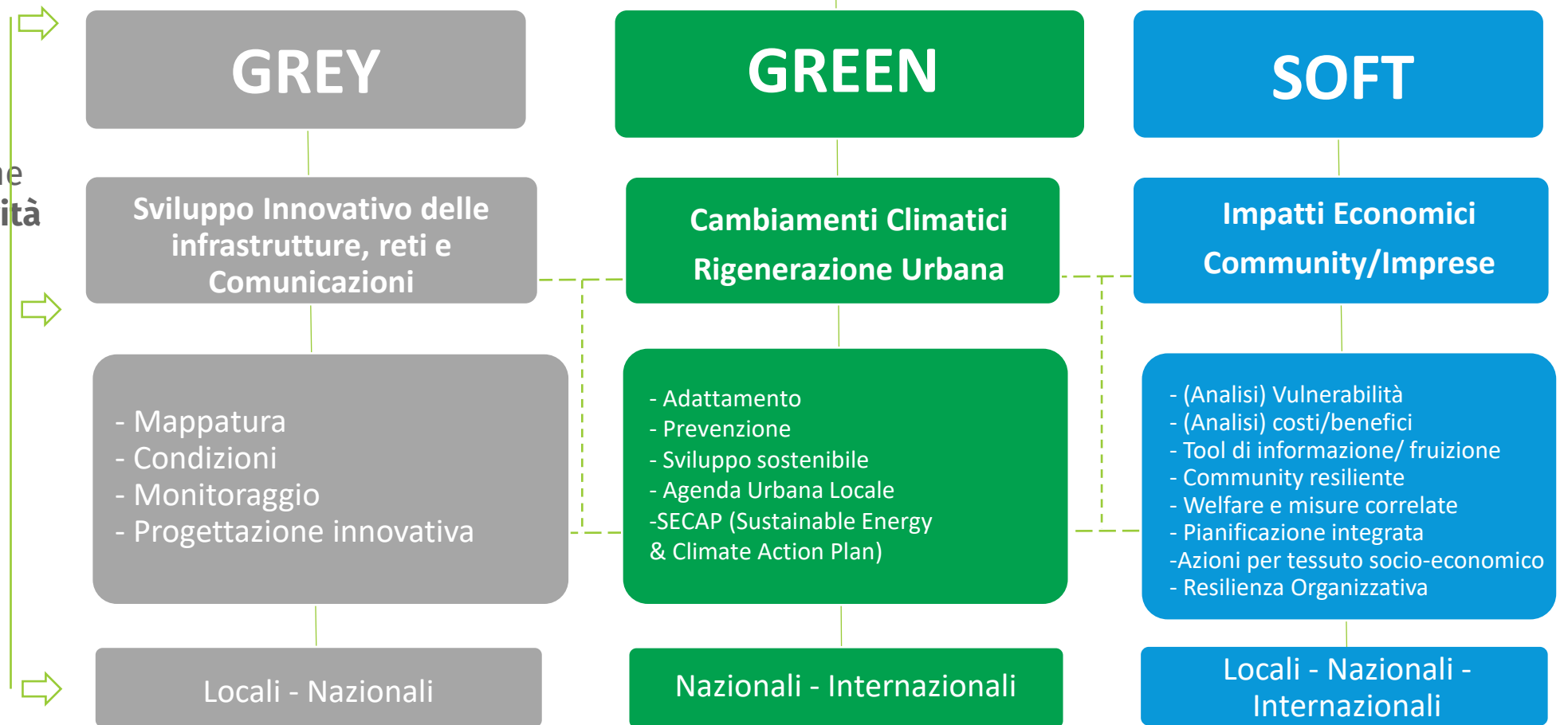
#### Temì

Bisogni  
Soluzioni  
Metodi  
Azioni



#### Attori/interlocutori

pub/priv  
multilivello



# La Strategia



Conoscenza del contesto territoriale e socio economico

Favorire una Governance Multilivello

Lavorare in Partnership

Utilizzare un approccio Integrato

Traguardare lo Sviluppo Urbano Sostenibile

Essere aderenti agli Obiettivi delle Agende Internazionali

Riconoscere l'importanza delle Aree Interne e Funzionalmente Connesse

Valorizzare il Legame tra Territorio Urbano e Ambiente

Innovare l'offerta dei servizi della Civica Amministrazione

# Baseline di studio per la definizione degli Scenari, della Strategia Lighthouse e dell'Action Plan Genova 2050

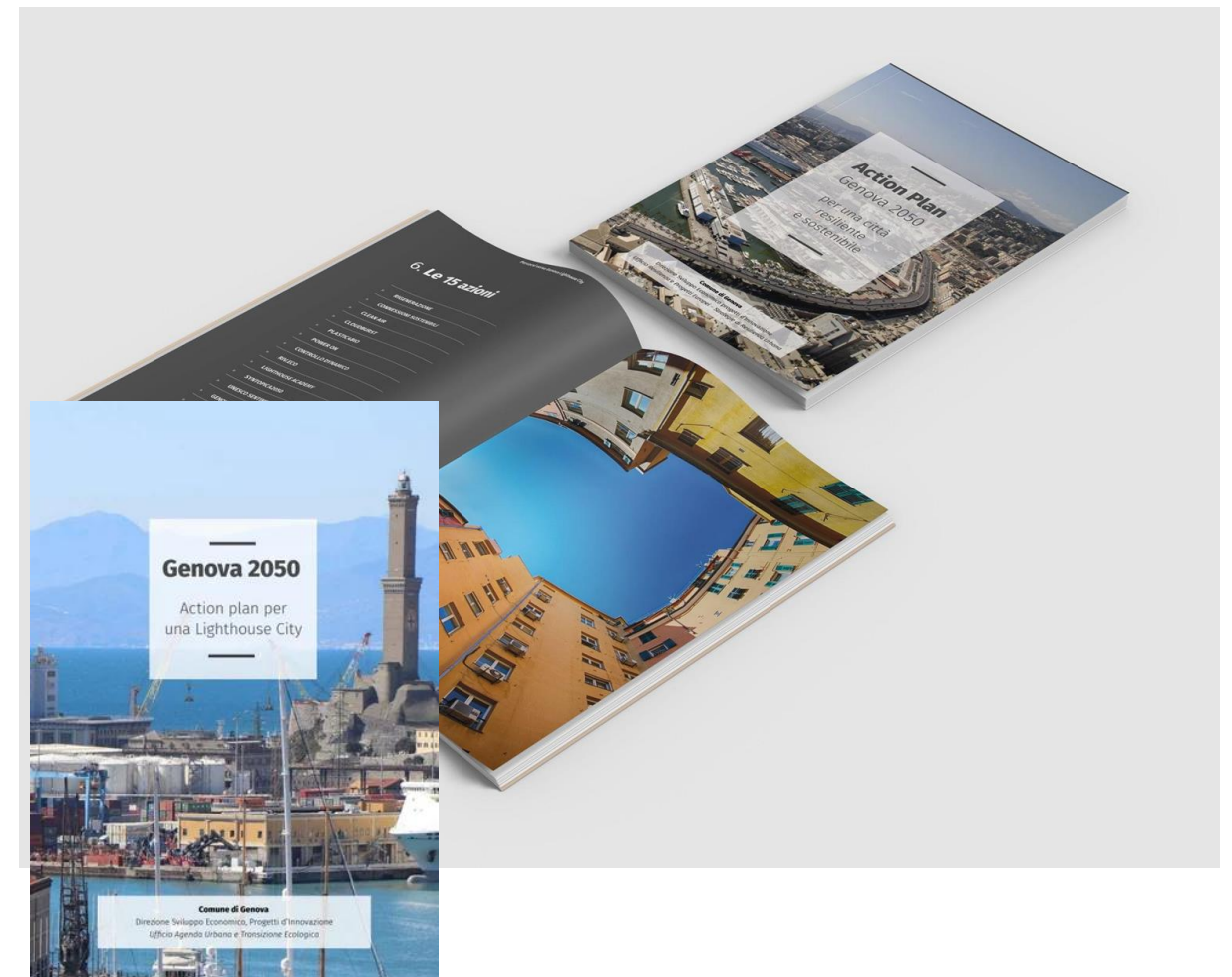
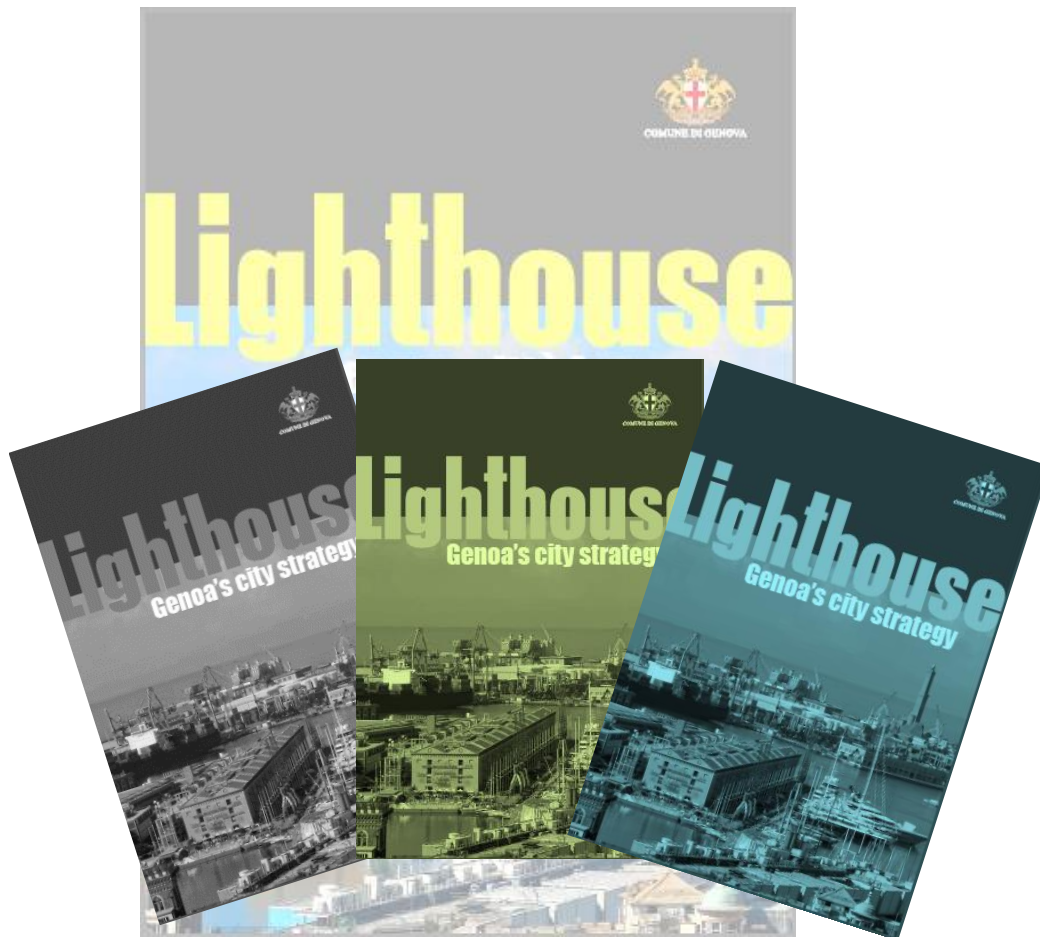


# Percorso

**Novembre 2019**  
Strategia Lighthouse



**2021**  
AGENDA URBANA GENOVA 2050



# Legacy della Strategia

## Tre trend di cambiamento



**01.**  
climatico



**02.**  
demografico



**03.**  
digitale-tecnologico

## Tre asset di lavoro



**01.**  
Progettazione  
innovativa  
infrastrutture



**02.**  
Rigenerazione  
urbana



**03.**  
Community -  
imprese

## Tre obiettivi



**01.**  
innovazione



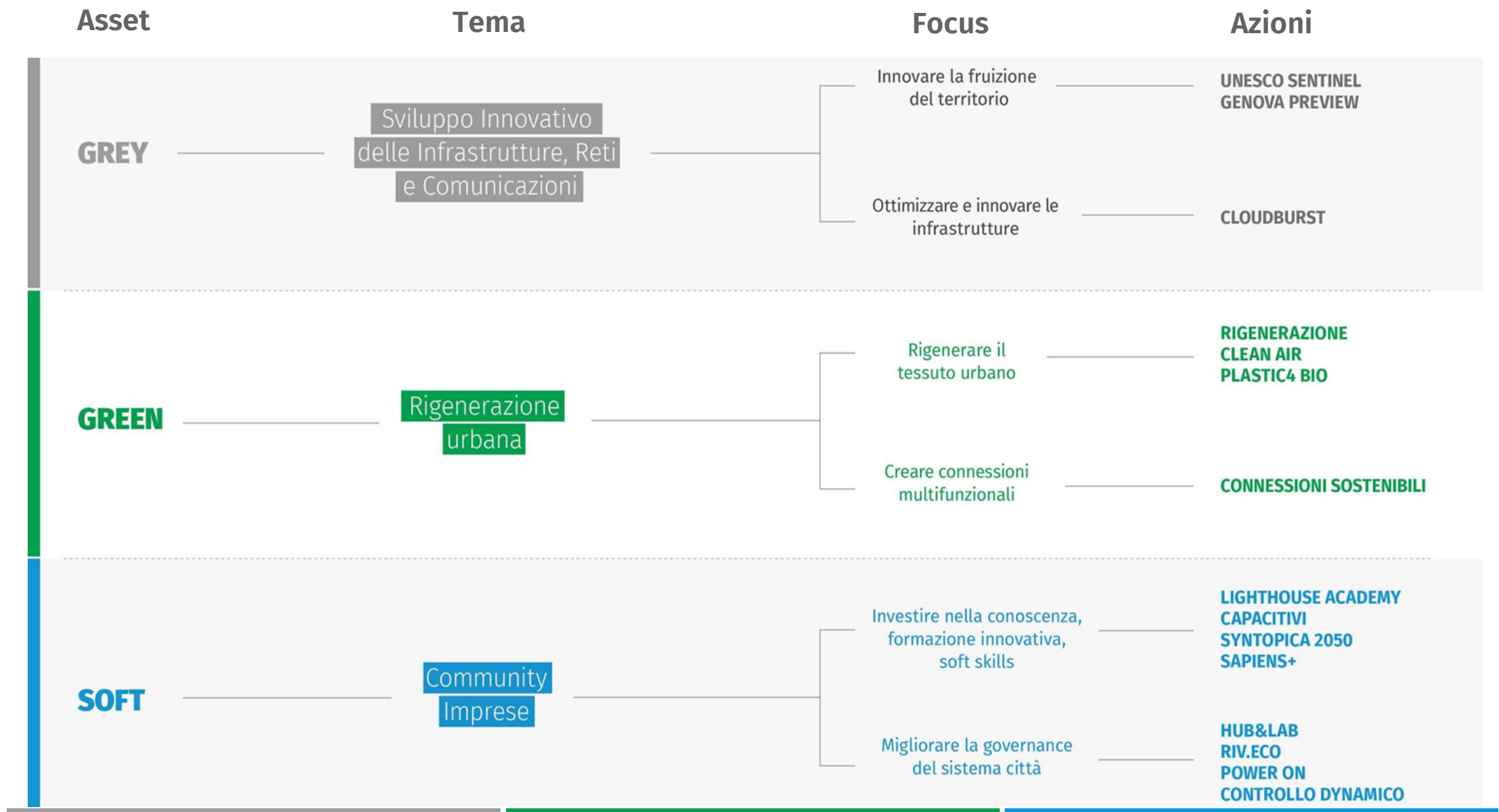
**02.**  
anticipazione



**03.**  
potenziamento



# Il Core dell'Action Plan GENOVA 2050 - 12 azioni





## Scenari di riferimento

Accelerazione del naturale degrado delle strutture in calcestruzzo per effetto delle alte temperature

## Sfida derivante

L'esigenza nasce dalla necessità di informazioni capillari sulla conservazione dei beni architettonici cittadini e sulla vulnerabilità agli effetti dei cambiamenti climatici. L'estrema complessità e accessibilità del patrimonio edificato del centro storico cittadino potrebbero beneficiare di sperimentazioni di tecnologie innovative come supporto alla pianificazione e programmi di manutenzione predittiva, garantendo fruibilità continua da parte degli utenti

## Risultati attesi

Miglioramento della conservazione del patrimonio storico architettonico  
Posizionamento di eccellenza per l'innovazione nella salvaguardia del patrimonio identitario  
Incremento attrattività per ricercatori e investitori del settore  
Fruibilità sostenibile delle emergenze architettoniche



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

Sistema di mappatura satellitare abbinato a sensori di prossimità

Una dashboard per calcolare e monitorare gli effetti da inquinamento atmosferico e delle piogge sui decori e elementi architettonici dei palazzi Rolli/Unesco



2 PROGETTI



6 PARTNER



3 O.S. DUP



- Spazi fruibili in sicurezza
- Consapevolezza dei rischi
- Resilienza infrastrutture

# GENOVA preview



Focus: innovare la fruizione del territorio

## Scenari di riferimento

Riduzione dell'appetibilità delle destinazioni turistiche per effetto delle alte temperature e ondate di calore in aree urbane

Aumento della necessità di potenziare i servizi durante i periodi di afflusso stagionale per effetto dei flussi turistici

## Sfida derivante

Interpretare in maniera innovativa la vocazione turistica della città per coniugare tradizione, eccellenza e digitalizzazione.

Mettere a sistema l'offerta turistica a 360° per raggiungere utenze diversificate, reali, virtuali e complementari.

Rendere la città sempre fruibile anche quando non sia visitabile per effetto di restrizioni contingenti (allerte meteo, break infrastrutturali, misure di sicurezza o sanitarie).

## Risultati attesi

Incremento e trasformazione offerta turistica

Nuova progettualità di servizi

Posizionamento di punta per innovazione del modello di attrattività turistica e dell'innovation technology

Incremento attrattività per ricercatori e investitori del settore



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Sperimentazione di nuove interpretazioni del territorio, fisiche e virtuali immersive di ultima generazione, disponibili in situ e online, multilingue fruibili anche dalle persone diversamente abili.*

*Massiccio impiego di IoT e bot per guida con avatar virtuale (Doge, Paganini, C. Colombo che accompagnano l'utente nei percorsi di visita, in zone inesplorate e segrete, inserite in un contesto storico di riferimento, etc.). Ulteriore sviluppo: serious gaming roleplay, situazionali e didattica innovativa.*



2 PROGETTI



6 PARTNER



8 O.S. DUP



- Consapevolezza dei rischi
- Nuovi comportamenti
- Spazi fruibili in sicurezza

# CLOUDBurst



## Scenari di riferimento

Aumento dei fenomeni di allagamento delle infrastrutture stradali, di cedimento di argini e terrapieni e di instabilità dei versanti

Aumento dei danni alle infrastrutture di erogazione dei servizi.

Aumento delle interruzioni dei servizi pubblici.

Riduzione della fornitura di acqua per usi urbani (irrigazione, decoro urbano).

## Sfida derivante

Ridurre i danni causati dagli effetti dei forti temporali e dei nubifragi

Ridurre i costi del ripristino dei luoghi e delle infrastrutture

Pianificare un uso razionale della risorsa idrica meteorica e utilizzo sostitutivo delle acque potabili per fini di servizio (lavaggio strade, irrigazione, decoro urbano).

## Risultati attesi

Mappatura e conoscenza dell'efficacia della rete di raccolta e deflusso delle acque piovane

Impiego di nature based solutions (NBS) per limitare danni da allagamento

Riutilizzo di serbatoi ipogei di raccolta acqua piovana per usi di servizio

Diminuzione danni causati da eventi meteo avversi

Focus: ottimizzare e rinnovare le infrastrutture



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Studio sui sistemi di drenaggio delle pavimentazioni e della rete di raccolta e deflusso delle acque di pioggia su edifici e a terra (pavimentazioni, caditoie) negli spazi pubblici, comprese le strutture ipogee, finalizzato a una migliore pianificazione di azioni di adattamento e manutenzione e di gestione razionale della risorsa idrica.*

*Pilota di sperimentazione in zone soggette ad allagamento.*



**2 PROGETTI**



**4 PARTNER**



**4 O.S. DUP**



- Spazi fruibili in sicurezza
- Consapevolezza dei rischi

# RIGENERAZIONE



Focus: rigenerare il tessuto urbano

## Scenari di riferimento

Aumento della mortalità e morbilità a causa delle ondate di calore in aree urbane

Aumento del rischio di malattie cardio-respiratorie a causa della sinergia tra inquinamento atmosferico e alte temperature (ozono, polveri sottili)

Riduzione dei livelli di comfort in ambiente urbano a causa formazione di isole urbane di calore.

Aumento dei fenomeni di isolamento, di emarginazione e di percezione di anonimità personale a causa dell'inurbamento

## Sfida derivante

Migliorare la vivibilità e qualità dell'ambiente urbano con effetti positivi sulla salute e sull'economia

Rigenerare gli spazi pubblici urbani con misure a contrasto del cambiamento climatico e dell'inquinamento.

Incrementare il numero e la multifunzionalità degli spazi di fruizione pubblica

Rendere i quartieri attrattivi per nuova popolazione

## Risultati attesi

Quartieri rigenerati con spazi e nuovi servizi (anche IT)

Incremento qualità dell'ambiente urbano e del valore abitativo

Rinnovamento popolazione

Sviluppo economico e opportunità di lavoro



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Innovazione nel reperimento, rinnovamento e fruizione degli spazi pubblici.*

*Sperimentazione pilota in 10 siti della città (giardini, piazze urbane e edifici circostanti, tetti da rigenerare, etc.) con misure **green** di rigenerazione urbana, **soft** si sensibilizzazione della popolazione e di servizi correlati e **grey** di infrastrutturazione con strumenti sostenibili, panchine, pali intelligenti.*



2 PROGETTI



6 PARTNER



7 O.S. DUP



- Distanziamento fisico
- Spazi fruibili in sicurezza
- Iniziativa *Next Generation EU*

# CLEAN Air



Focus: rigenerare il tessuto urbano

## Scenari di riferimento

Aumento del rischio di malattie cardio-respiratorie a causa della sinergia tra inquinamento atmosferico e alte temperature (ozono, polveri sottili)

Aumento della stagione pollinica e delle crisi allergiche e/o asmatiche

Aumento delle possibilità di servizi informativi digitali di caratterizzazione e geolocalizzazione degli utenti

## Sfida derivante

Necessità di offrire aree confort con alti standard di qualità dell'aria

Necessità di contrasto agli effetti dei cambiamenti climatici in sinergia con l'inquinamento atmosferico

Sfruttare l'innovazione tecnologica per operare scelte innovative nel campo della mobilità, turismo, sviluppo economico e smartness

Offrire un servizio innovativo a tutti gli interessati e possibili fruitori.

## Risultati attesi

Miglioramento parametri di salute e qualità della vita

Opportunità di mercato per ricercatori, investitori del settore e start up

Servizi innovativi per una fruizione smart del territorio

Diffusione di percorsi CLEAN Air e di servizi IT



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

Mappatura combinata azioni e politiche di qualità dell'aria, messa a sistema dati satellitari e informazioni a terra per individuare aree critiche.

Sperimentazione pilota innovativa di una rete di sensori con dati su qualità dell'aria e allergeni e API per wearable-smartphone etc. con messaggistica, notifica

Creazione percorsi CLEANAir benefici per la salute e una migliore fruibilità e gradimento dei luoghi cittadini.



2 PROGETTI



4 PARTNER



5 O.S.  
DUP



- Distanziamento fisico
- Spazi fruibili in sicurezza
- Iniziativa *Next Generation EU*



## Scenari di riferimento

Innalzamento delle temperature e variazione nel regime delle precipitazioni.

Inurbamento della popolazione e innalzamento dell'età media.

Aumento delle opportunità lavorative nell'attività di gestione circolare dei rifiuti

Aumento dei sistemi di distribuzione delle merci e dell'utilizzo di materiali per il packaging

## Sfida derivante

Nel contesto locale l'azione risponde alla necessità di ridurre il rifiuto da materiale plastico di imballaggio e proveniente dai DPI nei cicli di alta logistica distrettuale e di distribuzione

La riduzione del carbon footprint è requisito del Green New deal, delle prossime regolamentazioni europee e delle indicazioni internazionali recepite dal governo italiano. L'economia del futuro punta a essere a impatto e rifiuti zero.

## Risultati attesi

Posizionamento e visibilità nel campo della transizione ecologica-settore "green" innovation technology

Riduzione carbon footprint

Incremento attrattività per ricercatori e investitori del settore bioeconomy

Nuove linee industriali di produzione per prodotti di largo consumo e DPI



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

Adottare una Strategia di Economia Circolare cittadina

Sperimentazione pilota di un Circular district Hub

Studio e sperimentazione innovativa sulla **sostituzione del materiale di packaging e DPI con materiale bioplastico.**

Studio e sperimentazione sulla rigenerazione dei materiali edili da demolizione



3 PROGETTI



5 PARTNER



4 O.S.  
DUP



- Tutela del lavoratore
- Sicurezza dei consumatori
- Iniziativa Next Generation EU

# RI-CONNESSIONI Sostenibili



Focus: creare connessioni multifunzionali

## Scenari di riferimento

Aumento della densità abitativa, del traffico urbano, del consumo di suolo e dell'utilizzo delle risorse a causa dell'inurbamento

Aumento delle opportunità di mobilità sostenibile attraverso la diffusione di servizi di Smart Mobility.

## Sfida derivante

Gestire i diversi modi e flussi di mobilità secondo esigenze di comfort, salute, traffico, sia per il tempo libero sia per lo spostamento quotidiano.

Recuperare il tessuto urbano

Contrastare l'abbandono delle zone di periferia spesso cerniere tra i quartieri.

## Risultati attesi

Mappatura dettagliata spazi disponibili e connessioni esistenti

Individuazione e creazione di percorsi di collegamento per active e smart mobility - scala urbana

Nuovo modello di sviluppo del service delivery, integrato e sostenibile

Offerta di nuove connessioni nel territorio per vacation e staycation

Nuove connessioni con il territorio periurbano



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Mappatura e caratterizzazione connessioni esistenti*

*Individuazione nuovi percorsi carbon free nei quartieri della città, piloti di mobilità urbana sostenibile, lenta, pedonale e con mezzi green, oggetto di fruizione differenziata: tempo libero casa lavoro, spostamenti funzionali, anche turistici.*

*Infrastrutturazione con sensori per informativa customizzata su servizi correlati.*



2 PROGETTI



6 PARTNER



8 O.S.  
DUP



- Distanziamento fisico
- Spazi fruibili in sicurezza
- Iniziativa *Next Generation EU*



# ONE-STOP-SHOP Academy



Focus: investire nella conoscenza, formazione innovativa, soft skills



## Scenari di riferimento

Innalzamento delle temperature e variazione nel regime delle precipitazioni.  
Inurbamento della popolazione e innalzamento dell'età media  
Digital divide, minacce alla sicurezza dei dati e dei sistemi informatici e sviluppo dei sistemi digitali.

## Sfida derivante

L'azione nasce dalla necessità di contrastare la diversità di linguaggio con il quale la scienza dialoga con la classe politica e decisionale che genera confusione, resistenza, timidezza e incertezza. E' essenziale stabilire una base comune di conoscenza per ricondurre le azioni dell'ente all'anticipazione degli effetti dei cambiamenti indotti dai trend Lighthouse.

## Risultati attesi

Innovazione nelle capacità rispetto alle esigenze di trasformazione urbana  
Migliori processi decisionali e di negoziazione  
Nuova progettualità di servizi  
Maggior convergenza di competenze nelle diverse aree dell'amministrazione e degli stakeholder

## PROPOSTA DI SOLUZIONE

Rafforzamento del **CAPACITY BUILDING**, delle competenze interne alle amministrazioni e stakeholder attraverso una piattaforma di servizi mirata, agile e rinnovata disponibile per la governance dell'ente, per la sua anima più tecnico-operativa o giuridico-amministrativa sui temi Lighthouse, per accelerare il processo di innovazione che i trend globali chiedono alle realtà urbane.



2 PROGETTI



3-5 PARTNER



2 O.S. DUP



- Consapevolezza e analisi dei rischi
- Investimento in soft skills
- Impatti sociali e economici
- Iniziativa Next Generation EU

# CAPACITIVI



## Scenari di riferimento

Innalzamento delle temperature e variazione nel regime delle precipitazioni.

Inurbamento della popolazione e innalzamento dell'età media.

Digital divide, minacce alla sicurezza dei dati e dei sistemi informatici e sviluppo dei sistemi digitali.

## Sfida derivante

L'esigenza nasce dalla necessità di attirare e trattenere sul territorio risorse appartenenti alla fascia produttiva oggetto di migrazione lavorativa degli ultimi anni;

Il forte mandato di investimento nei settori innovativi necessita di una conoscenza approfondita di quali saranno le professioni emergenti nel prossimo periodo, in modo da anticipare la tendenza.

## Risultati attesi

Miglioramento del posizionamento della città e del tessuto socio economico  
Eccellenza per l'innovazione nella salvaguardia del patrimonio identitario  
Incremento attrattività per figure professionali emergenti e riposizionamento delle transienti  
Fruibilità sostenibile del mercato per start up  
Nuove opportunità di lavoro

Focus: investire nella conoscenza, formazione innovativa, soft skills



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Migliorare competenze e competitività.*

*Mappatura delle competenze territoriali, verifica gap professionali rispetto alle richieste del mercato futuro, inserimento misure compensative di sinergia e avvicinamento, mentoring e job shadowing per le professioni emergenti. Studio di incentivi e agevolazioni su insediamenti, virtuosità e servizi a sostegno di nuova popolazione produttiva.*



**2 PROGETTI**



**6 PARTNER**



**3 O.S. DUP**



- Consapevolezza dei rischi
- Investimento in soft skills



## Scenari di riferimento

- Aumento dei fenomeni di allagamento delle infrastrutture stradali, di cedimento di argini e terrapieni e di instabilità dei versanti
- Aumento dei danni alle infrastrutture di erogazione dei servizi.
- Aumento delle interruzioni dei servizi pubblici.
- Riduzione della fornitura di acqua per usi urbani (irrigazione, decoro urbano).

## Sfida derivante

- Ridurre i danni causati dagli effetti dei forti temporali e dei nubifragi
- Ridurre i costi del ripristino dei luoghi e delle infrastrutture
- Pianificare un uso razionale della risorsa idrica meteorica e utilizzo sostitutivo delle acque potabili per fini di servizio (lavaggio strade, irrigazione, decoro urbano).

## Risultati attesi

- Mappatura e conoscenza dettagliata dell'efficacia dei regolamenti del Comune
- Semplificazione procedure dell'azione amministrativa
- Nuovi criteri per favorire la transizione ecologica e digitale
- Nuove opportunità di premialità per comportamenti virtuosi



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Revisione 16 Regolamenti del Comune per individuare opportunità di aggiornamento e miglioramento per favorire i processi di trasformazione e rigenerazione urbana aderenti alla Strategia Lighthouse e ai bisogni degli stakeholder.*

*Pilota di sperimentazione su 6 regolamenti comunali seguiti da altri 10.*



2 PROGETTI



3 PARTNER



2 O.S. DUP



- Spazi fruibili in sicurezza
- Consapevolezza e analisi dei rischi
- Nuove misure

# Power on



Focus: migliorare la governance del sistema città

## Scenari di riferimento

Aumento dei danni alle infrastrutture di erogazione dei servizi, a causa di inondazioni e eventi meteorologici estremi

Aumento delle interruzioni dei servizi pubblici e dei servizi portuali e aeroportuali per effetto di eventi meteorologici estremi

Aumento del rischio di black-out per effetto di eventi meteorologici estremi e delle alte temperature

Aumento delle esigenze di sicurezza per i sistemi di IA e gestione dati digitali per effetto della proliferazione delle nuove tecnologie.

Inurbamento della popolazione e innalzamento dell'età media

## Sfida derivante

L'azione nasce dalla necessità di preparare il sistema a diminuire gli impatti delle situazioni critiche per le quali sia necessario adottare misure non convenzionali.

Per la continuità manageriale servono infrastrutture ridondate, processi semplificati, innovativi, formazione e aggiornamento, prevenzione delle criticità connesse al contesto sociale ambientale e economico

## Risultati attesi

Mappatura procedure, comunicazione, attrezzature, misure

Nuova progettualità di servizi

Preparazione e robustezza preventiva a rischi futuri

Proposta di innovazione dei processi a supporto dell'amministrazione della città



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*I casi studio pilota proposti sono le alluvioni 2011-2014, il crollo del Morandi del 2018, il COVID19 del 2020.*

*Attraverso l'analisi degli eventi, delle misure a garanzia della continuità lavorativa in termini di tutela delle risorse umane, mappature termiche di domanda e offerta di servizi e supporto a sostegno delle attività, si trasforma e potenzia l'azione amministrativa e la sua governance.*



**2 PROGETTI**



**6 PARTNER**



**4 O.S. DUP**



- Tutela del lavoratore
- Consapevolezza analisi dei rischi
- Investimento in soft skills

# CONTROLLO **Dinamico**



Focus: migliorare la governance del sistema città

## Scenari di riferimento

Innalzamento delle temperature e variazione nel regime delle precipitazioni.  
Inurbamento della popolazione e innalzamento dell'età media.  
Digital divide, minacce alla sicurezza dei dati e dei sistemi informatici e sviluppo dei sistemi digitali.

## Sfida derivante

Necessità di dare omogeneità di interpretazione delle attività locali sui temi dei trend globali climatici, demografici, tecnologici  
Rafforzare la governance interna e la restituzione grafica degli interventi della città.  
Adottare strumenti per rappresentare la progressione (rank) verso alti standard di robustezza, ridondanza, efficienza e capacità d'investimento e di spesa.

## Risultati attesi

Mappatura contenuti e creazione di supporti di agile consultazione  
Migliore lettura del territorio, dei processi decisionali e di clusterizzazione interventi  
Migliore progettualità di servizi  
Miglioramento azione programmatica  
Progressione verso una Lighthouse City, comparabile e dinamica



## PROPOSTA DI SOLUZIONE

*Mappatura dinamica delle azioni, interventi, studi, progetti e analisi che migliorino la capacità del territorio genovese.*

*Studio e definizione di un framework innovativo di indicatori territoriale per contribuire a 6 qualità della città: vivibilità, sostenibilità, sviluppo, benessere, attrattività, inclusività. Definizione e applicazione di un calcolo di dividendo di resilienza da inserire nella metrica delle ricadute sulla città per aumentarne la competitività.*



**2 PROGETTI**



**2-5 PARTNER**

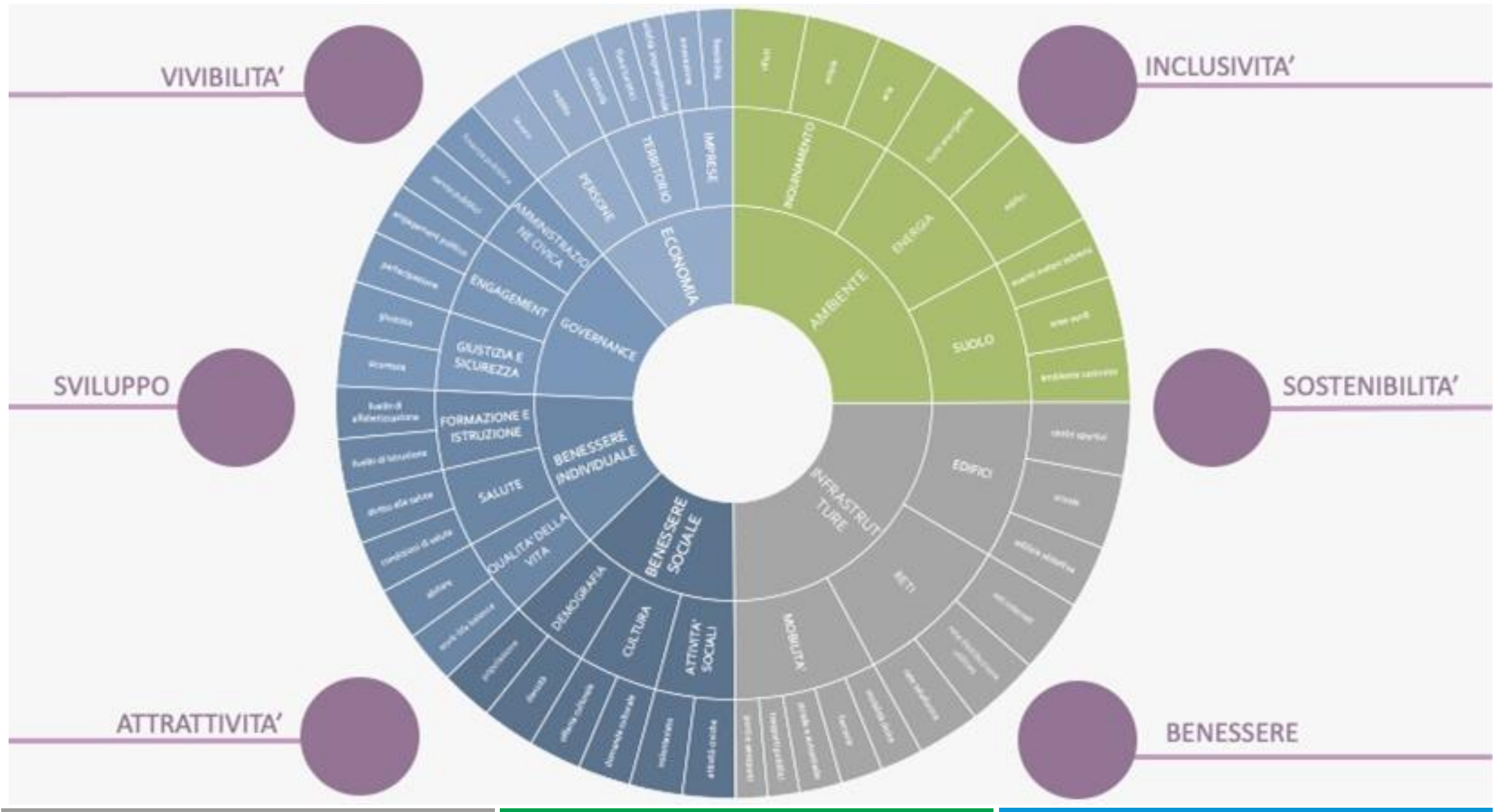


**3 O.S. DUP**



- Consapevolezza dei rischi
- Investimento in soft skills
- Impatti sociali e economici
- Iniziativa GRCN-World Bank: Pandemic-Resilient City

# Come misurare una Lighthouse City: Framework di indicatori





# GENOVA 2050

## Action Plan per una Lighthouse City

# Grazie

Stefania Manca

Sustainability & Resilience Manager

Direzione di Area Sviluppo economico e promozione - Comune di Genova

Uff. Coordinamento Processi di Sostenibilità e Transizione Ecologica per Genova 2030 e Genova 2050

Centro Studi e Statistica

Coordinatore Partenariato Adattamento al Cambiamento Climatico - Agenda Urbana Europea

Mobile +39 338 7427556

E-mail: [smanca@comune.genova.it](mailto:smanca@comune.genova.it)